



## **Keila Kultuurikeskus**

**Arengukava 2025  
Tegevuskava 2017**

## EESSÕNA

Väikelinna kultuuri tulevik sõltub seal elavate inimeste ühisest tahtest, mis peab väljenduma kohapeal kultuuripilti kujundavate eri tasandite ja huvigruppide kokkuleppes ehk arengukavas, milles käsitletakse piirkonna jaoks kõige olulisemaid teemasid. See kehtib ka Keila linna ja Lääne-Harju regiooni kultuurivaldkonna arengu planeerimisel.

Kultuurikeskuse arengukava on vajalik selleks, et tagada Kultuurikeskuse stabiilne areng, kultuuritegevuse järjepidevus ja aktiivsus ning säilitada kultuurimälu ka tulevastele põlvedele.

Selleks tuleb ressursse ja energiat suunata vajalikesse kohtadesse tulemuslikumalt ja efektiivsemalt.

Oluline on, et inimesed, kes Keila Kultuurikeskuses ise tegijatena või tehtu nautijatena koos käivad, tunnetaksid pakutavate kultuurielamuste rohkust, erinevaid võimalusi ja kvaliteedi paranemist.

Et saavutada edu, on lisaks kõrgetele eesmärkidele vajalik toetuda oma kultuuri eripärale ja unikaalsusele. Keila Kultuurikeskuse hoone ja seda ümbritsev kompleks on vabariigis ainuke 20. sajandi 50ndatel aastatel ehitatud arhitektuuriline ansambel, mis on korda tehtud ning säilitatud algses stiilis. See on Keila linna kultuuri süda ja kultuurivaimuse edasikandja. Lisaks peavad eestvedajad olema õpivõimelised ja uuendusmeelsed. Uuendusmeelsus peitub piirkonna kultuurivõrgustiku koostöömises, uute tehnoloogiate või kultuuri viljelemiseks sobilike paikade kasutusele võtmises. Keila Kultuurikeskusel on suur roll Lääne-Harjumaa ja maakonna tasandi kultuuripoliitika kavandamisel ja elluviimisel.

Katrin Sassi

Keila Kultuurikeskuse direktor

## ARENGUKAVA LÄHTEALUSED

Keila Kultuurikeskus lähtub oma tegevuses Keila Linnavolikogu ja Linnavalitsuse õigusaktidest ning Kultuurikeskuse põhikirjast. Põhikirja kohaselt peab Kultuurikeskuse arengukava hõlmama vähemalt kolme aastat, milles määratletakse arengueesmärgid, tegevuskava, töös rakendatavad juhtpõhimõtted, arengukava tulemuslikkuse hindamine ja arengukava muutmise kord.

Kultuurikeskuse arengukava on otseselt seotud Keila linna arengukavaga 2013 – 2025 lähtudes linna arengukava perioodist, visioonist ning seotud arengueesmärkidest, millest Kultuurikeskusega on seotud järgmised:

- on loodud toetav keskkond kogukonda ühendavate traditsioonide jätkumiseks ja tekkimiseks, kultuuriväärtuste säilimiseks ja rahvatervise edendamiseks;
- kõigile on kättesaadavad mitmekülgsed mitteformaalse hariduse ja vaba aja sisustamise võimalused, väärtustatakse linnaelanike tervist;
- kodanikualgatused ja -ühendused on toetatud, elujõulised ning kaasatud linna arendustegevusse;
- Keila on külalisele ja siseturistile huvi ja külastuselamust pakkuv väikelinn.

Kultuurikeskuse arengukava on otseselt seotud Keila linna eelarvestrateegiaga 2013-2016. Kõik kavandatud investeeringud peavad olema kooskõlas Keila linna eelarveliste võimalustega. Antud arengukava on paljuski alusdokument Kultuurikeskuse missiooni ja visiooni elluviimiseks vajalike investeeringute rahastuse taotlemiseks linna eelarvest või muudest toetusfondidest.

Kultuurikeskuse arengukava on seotud ka Harju maakonna arengustrateegiaga 2025. Maakondlike, sise- ja välisriiklike toetuste jagamisel on oluline, et Kultuurikeskuse investeeringute prioriteetsus oleks kajastatud maakonna strateegia lisas 1 „Harjumaa kohalike omavalitsuste investeeringute vajadused“.

Keila Kultuurikeskuse arengu planeerimisel on arvestatud erinevate kultuuri aspektidega:

- kunstiline aspekt - ei piisa ainult sündmuste pakkumisest, vaja on korraldada kultuurielu nii, et inimesed pakutut ka mõistaksid ja selles osaleksid. Kultuur on suhtlemine.
- hariv aspekt - kindlate oskuste, teadmiste, harjumuste kujundamine läbi kultuuritegevuses osalemise ja kultuurisündmuste külastamise. Osalusdemokraatia õpetamine ja ellurakendamine.
- sotsiaalne aspekt - kohaliku kogukonnatunde, inimestest lugupidamise ja tolerantsuse kasvatamine. Inimese enesehinnangu tõstmine, tema oskuste ja huvide arendamise kaudu. Inimeste võõrandumise ära hoidmine kohalikust elust, otsuste langetamisest ja võimust, tuua nad kohalike küsimuste lahendamisele lähemale.
- identiteeti kaitsev aspekt - kultuuripoliitiliste otsuste tegemisel on prioriteediks rahvuskultuur, mis on globaliseeruvast maailmast iga rahva suurimaks rikkuseks. Kultuuriteenust ei saa allutada ainult turureeglitele.
- meelelahutuslik aspekt - vaba aja veetmise ja lõõgastumisvõimaluste pakkumine väga erinevate vajadustega sihtgruppidele.

- majanduslik aspekt - kultuuriasutuse mitmekesine ja aktiivne töö elavdab ka äriühingute majandustegevust asumis. Investor arvestab oma otsuste langetamisel kohaliku kultuurisituatsiooniga. Meelelahutus kui kultuurivaldkonna äriline tegevus toob tegijatele nii otsest kasu kui ka pakub tööd lähiümbrusele.
- regionaalne aspekt - kultuuriprojektid on piirkonna visiitkaart. Kõigil on võrdsed võimalused kultuurielus osalemiseks, olenemata tema elupaigast omavalitsuses.

# KULTUURIKESKUSE MISSIOON ja VISIOON

## Missioon

Keila Kultuurikeskuse missioon on:

- säilitada kohalikku kultuurimälu, hoida ja edasi arendada linna kultuuritraditsioone;
- pakkuda Keila linna ja Lääne-Harju piirkonna igas eas elanikele kultuurielamusi ja kultuuriväärtusi;
- pakkuda kultuuritegevuseks soodsa tegevuskeskkonna läbi kõigile võimalust mitmekülgeks kultuuriliseks eneseteostuseks.

## Visioon

Aastal 2025 on Keila Kultuurikeskus:

- rahva- ja kaasaegse kultuuri väärtusi kandev kultuuriasutus, mis on säilitanud oma ajaloolise hõngu, täitnud selle sisu sobiva uudsusega ning on Keila linna populaarseim vaba aja sisustamise koht;
- Lääne-Harju regiooni kultuurivaldkonna ühendaja, info- ja kompetentsikeskus, juhtiv koostööpartner piirkonna kultuuriasutustele linna, regiooni ja maakonna kultuuripoliitika kujundamisel ja elluviimisel;
- kultuuritegevuseks soodne tegevuskeskkond, mille infrastruktuur on heakorrastatud, tehnilised võimalused on kaasaegsel tasemel ning kultuuritegijad on professionaalsed, keda iseloomustab uuendusmeelsus ja proaktiivsus.

## TEGEVUSEESMÄRGID

**Eesmärk 1: Kultuurikeskus on Keila linna ja Lääne-Harju regiooni kultuurivaldkonna info- ja kompetentsikeskus.**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- linna kultuurielu koordineerimise viimine Kultuurikeskusesse;
- Keila linna ja Lääne-Harju piirkonna omavalitsuste ja kultuuriasutuste vahelise koostöövõrgustiku tugevdamine kultuuriinfo jagamisel, turundamisel ja ühiste algatuste elluviimisel.

**Eesmärk 2: Kultuurikeskuses toimuv tegevus on sihtgruppide huvidest lähtuv, kõikidele kättesaadav ning elamusi ja loovat arengut pakkuv.**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- kõrgetasemeliste ja elujõuliste huviringide tegevuse tagamine;
- heal tasemel meelelahutusürituste korraldamine;
- professionaalse kultuuri (muusika, teater, kunst, kino jm) vahendamine linna ja piirkonna elanikele;
- kultuuriteenuste nõudluse, tarbimise ja rahulolu uuringute läbiviimine.

**Eesmärk 3: Kultuurikeskuse tegevuskeskkond on heakorrastatud ning töökeskkond on tehniliselt kõrgel tasemel.**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- kultuurirajatiste (hooned, ruumid, väljakud) järkjärguline heakorrastamine;
- tehnilise võimekuse pidev kaasajastamine.

**Eesmärk 4: Organisatsiooni majanduslik tegevus on jätkusuutlik, juhtimine on tõhus, meeskonnas töötavad uuendusmeelsed ja motiveeritud spetsialistid.**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- personali komplekteerimine lähtudes organisatsiooni arenguvajadustest, meeskonna koolitamine ja professionaalsuse tõstmine;
- omatulude kasvatamine põhi- ja lisategevuste abil.

## TEGEVUSKAVA 2014 - 2017

| <b>Eesmärk: Kultuurikeskus on Keila linna ja Lääne-Harju regiooni kultuurivaldkonna info- ja kompetentsikeskus</b>                           |                        |                                     |   |
|--|------------------------|-------------------------------------|---|
| <b>Mõõdikud:</b> Kultuurivaldkonna info kättesaadavus ja ajakohasus; piirkonna kultuuriümarlaua ja infovahetuse toimimine; ühised algatused. |                        |                                     |   |
| <b>Tegevus</b>   | <b>Elluviimise aeg</b> | <b>Maksumus perioodil 2014-2017</b> | <b>Märkused</b>                               |
| Kultuurikeskuse veebilehe kaasajastamine (oma koduleht, kultuuri- ja spordikalender)   | 2015                   | 3 000                               |   |
| Piirkondliku regulaarse kultuuriümarlaua korraldamine koostöös Keila linna lähivaldade ja linnadega  | Jooksev                | Ei eelda täiendavat ressursi        | Eestvedaja on Keila Kultuurikeskus            |
| Koostöös naaberomavalitsustega kultuurivaldkonna ühisprojektide elluviimine (nt Kihelkonnapäev jt)   | 2015 -                 | 5 000                               | Eelarves on arvestatud omafinantseeringuga    |
| Uute ametikohtade loomine (heli- ja valgustehnik, kultuuri valdkonna koordinaator, turundusspetsialist/müügijuht)                            | 2015 -                 | 180 000                             | 3 ametikoha perioodi palgafond, 60 000 aastas |
| <b>KOKKU</b>   |                        | <b>188 000</b>                      |   |

| <b>Eesmärk: Kultuurikeskuses toimuv tegevus on sihtgruppide huvidest lähtuv, kõikidele kättesaadav ning elamusi ja loovat arengut pakkuv.</b> |                        |                                     |  |
|---|------------------------|-------------------------------------|--|
| <b>Mõõdikud:</b> Rahulolu Kultuurikeskuse teenustega; külastatavus/täituvusstatistika   |                        |                                     |  |
| <b>Tegevus</b>  | <b>Elluviimise aeg</b> | <b>Maksumus perioodil 2014-2017</b> | <b>Märkused</b>                              |
| Kultuuriteenuste nõudluse, rahulolu uuringu läbiviimine   | 2015                   | 1 000                               | Kasutada vabatahtlikke uuringu läbiviimiseks |
| Tarbekunstiringi rendist vabastamine  | 2014                   |                                     | Tulude vähenemine 2400                       |

|   |         |               |                               |
|---|---------|---------------|-------------------------------|
|   |         |               | eurot, omatulude kasvu arvelt |
| Meelelahutusürituste korraldamine (sh linna traditsioonilised üritused) | Jooksev | 45 000        |                               |
| Ringijuhendajate motiveerimine ja koolitamine (nt kevadekskursioon)     | 2015    | 3 000         | 1000 eurot aastas             |
| <b>KOKKU</b>  |         | <b>49 000</b> |                               |

|   |                        |                                     |  |
|---|------------------------|-------------------------------------|--|
| <b>Eesmärk: Kultuurikeskuse tegevuskeskkond on heakorrastatud ning töökeskkond on tehniliselt kõrgel tasemel.</b> |                        |                                     |  |
| <b>Möödikud: Korrastatud objektid; saadud investeeringud.</b>   |                        |                                     |  |
| <b>Tegevus</b>  | <b>Elluviimise aeg</b> | <b>Maksumus perioodil 2014-2017</b> | <b>Märkused</b>  |
| Kaasaegse helitehnika soetamine (uus helipult, monitorid, dataprojektor, maja helindamine)                        | Pidev                  | 15 000                              |  |
| Lukustatava prügimaja ehitamine   | 2014                   | 1 500                               |  |
| Kultuurikeskuse rekonstrueerimise ehituslik ekspertiis ning teostatavus- ja tasuvusanalüüsi (TTA) koostamine      | 2015/2016              | 7 000                               | Ekspertiis, TTA on vajalik struktuuritoetuste taotlemiseks           |
| Teise korruse näitusegalerii ehitamine (valgustus, põrandad, seinad)  | 2015                   | 5 000                               | Taotleda regionaalsete investeeringute programmist. Omafinantseering |
| Tarbekunstiringi ruumi sanitaarremont   | 2016                   | 5 000                               |  |
| Kultuurikeskuse uue katuse ehitamine  | 2015                   | 200 000                             |  |
| Kultuurikeskuse ventilatsioonisüsteemi rekonstrueerimine  | 2015                   | 30 000                              | Taotleda regionaalsete investeeringute programmist                   |
| Kultuurikeskuse lava ja saali renoveerimine (põrandad, elekter,   | 2016 -                 | 200 000                             | Võimalik teostada ka osaliselt. Taotleda                             |



|  |        |                |   |
|--|--------|----------------|---|
| valgustus, ukсед, elektrilised stanged, lavatekstiilid, kardinad jms)  |        |                | regionaalsete investeeringute programmist                     |
| Kultuurikeskuse küttesüsteemi välja vahetamine   | 2016 - | 200 000        |   |
| Laululava kujundamine kaasaegseks, aastaringselt tegutsevaks vaba aja veetmise keskuseks (autoparkla, uued pingid, WC, abihooned, uus laululava) | 2016 - | 250 000        | Taotleda piirkondade konkurentsivõime tugevdamise programmist |
| <b>KOKKU</b>   |        | <b>913 500</b> |   |

|  |                        |                                     |                            |
|--|------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| <b>Eesmärk: Organisatsiooni majanduslik tegevus on jätkusuutlik, juhtimine on tõhus, meeskonnas töötavad uuendusmeelsed ja motiveeritud spetsialistid.</b> |                        |                                     |                            |
| <b>Mõõdikud: Omatulude kasv; personali ametialane kompetentsus</b>   |                        |                                     |                            |
| <b>Tegevus</b>   | <b>Elluviimise aeg</b> | <b>Maksumus perioodil 2014-2017</b> | <b>Märkused</b>            |
| Koolituste läbiviimine kultuurikeskuse juhtkonnale ja töötajatele  | Pidev                  | 4 000                               |                            |
| Uute ametikohtade loomine (heli- ja valgustehnik, kultuuri valdkonna koordinaator, turundusspetsialist/müügijuht)  | Vt E1                  | Vt E1                               | Vt E1                      |
| Töötajate palgatõus  | 2014-2017              | 324 150                             | Palgafond, kasv 10% aastas |
| Tööks vajamineva inventari kaasajastamine  | Pidev                  | 10 000                              |                            |
| Kultuurikeskuse turundamine  | Pidev                  | 4 000                               |                            |
| <b>KOKKU</b>   |                        | <b>342 150</b>                      |                            |
| <b>TEGEVUSKAVA MAKSUMUS</b>  |                        | <b>1 492 650</b>                    |                            |

|       |  |  |  |
|-------|--|--|--|
| KOKKU |  |  |  |
|-------|--|--|--|

## ARENKUKAVA ELLUVIIMINE ja SEIRE

Kultuurikeskuse arengukava elluviimist korraldab ja täitmise eest vastutab Kultuurikeskuse juhtkond koostöös Keila Linnavalitsusega. Tegevuskava täitmiseks taotleb Kultuurikeskus arengukava alusel rahalisi vahendeid linna eelarvest ja erinevatest toetusfondidest.

Arengukava tegevuskava vaadatakse läbi igal aastal. Arengukava ajakohastamise käigus analüüsitakse eelneva aasta tegevusnäitajaid, üleskerkinud probleeme ja hinnatakse arengukava elluviimise edukust. Tegevuste hindamisel kasutatakse kombineeritult kvalitatiivseid (nt eksperthinnangud) ja kvantitatiivseid (nt rahulolu küsitlus) meetodeid. Kuna väljundid ei näita tegevuse sisulist tulemust (nt läbi viidud sündmuste arv ei näita sündmuste kvaliteeti), on olulisem erinevate osapoolte eksperthinnang. Tulemuste hindamine toimub iga-aastaselt, laiem mõju hindamine võiks toimuda 4-5 aasta järel.

Keila Linnavalitsus annab arvamuse Kultuurikeskuse perspektiivsete töösuundade kohta, võtab vastu vähemalt kord aastas Kultuurikeskuse direktori sisulise tegevus- ja majandusaruande, annab arvamuse keskuse järgmise aasta tegevuskava ja eelarve projekti kohta ning teeb ettepanekuid selle töö parendamiseks ja arenguks.

Kultuurikeskuse põhitegevuse tulemuslikkuse hindamiseks teostab Kultuurikeskus erinevaid rahulolu uuringuid ja tagasiside küsitlusi sündmuste küllastajate ning Kultuurikeskuses tegutsevate kollektiivide ja huviringide liikmete seas. Uuringute tulemusi kajastatakse igal aastal Kultuurikeskuse sisulise tegevuse aruandes.

Igal aastal koostatakse järgmise aasta tegevusplaan. Vajadusel täpsustatakse arengueesmärke ja tegevusi. Kultuurikeskus esitab Linnavalitsusele arengukava täitmise aruande ja ettepanekud selle muutmiseks iga aastal. Ettepanekud linna eelarve koostamiseks ja eelarve strateegia muutmiseks esitab Kultuurikeskus igal aastal vastavalt kehtivale korrale.